



# 台塑王永在辭世 享壽93歲

王玉樹/台北報導

與經營之神王永慶，攜手創造總資產逾3兆之石化王國的台塑集團創辦人王永在，昨日上午11時15分在台北延壽街家中，因多重器官衰竭辭世，享年93歲。王永在長子、台塑總裁王文淵昨悲痛指出，總座（王永在）一生為事業鞠躬盡瘁，心情萬分哀慟，但將化悲傷為力量，持續推展集團各項業務。這兩天將在台塑總部布置簡易靈堂，週一起開放讓各界弔唁。



王永在生平事紀

1922年	1月出生於台北新店
1937年	16歲 隨長兄王永慶至嘉義經營碾米廠
1944年	23歲 娶王(李)碧雲為妻
1947年	26歲 創營木材事業
1958年	37歲 南亞塑膠加工公司成立(1967年更名南亞塑膠)，選任董事長，娶二房周由美
1965年	44歲 台灣化學纖維公司成立，台塑集團跨足紡織業
1968年	47歲 台塑改組成立總管理處，選任企業副董事長
1979年	58歲 南亞公司在美國德拉瓦州成立南亞美國公司
1994年	73歲 麥寮六輕廠動工；2000年第一期完工量產
2002年	81歲 台塑集團逐步交棒，並正式進入大陸石化市場，浙江寧波廠開工
2006年	85歲 成立行政中心七人決策小組，與長兄王永慶宣布退休交棒，卸下企業董、副董職並共列集團創辦人
2007年	86歲 台塑企業籌設大煉鋼廠，翌年越南河靜鋼鐵廠動工，踏入鋼鐵業
2008年	87歲 長兄王永慶過世後，接下長庚醫療財團法人董事長職
2014年	93歲 11月27日早上11時15分，辭世

資料來源：台塑企業、記者採訪整理 製表/翁毓嵐

人稱「六輕總工程師」的王永在昨天離開時，他的兩房夫人、三男五女、女婿等親人都隨侍在側，現場隨後進行誦經儀式，據在場台塑家人表示，總座近年來身體不適已經一段時間，親朋心裏已有準備，並沒有哭哭啼啼的氣氛。不過王永在的兩個兒子王文淵與王文淵等仍是悲傷的說不出話來。

### 近一年 身體狀況差

王永在最近一年來因為身體狀況非常不好，幾乎都待在林口長庚醫院由專人照顧，據說最近一段時間來意識已陷昏迷，昨天病情惡化，家屬按照台灣習俗，送他回家後辭世。

王永慶二房長子王文洋、三房次女王瑞瑜也都前往見叔叔最後一面。王瑞瑜哀感說，叔叔是她很尊敬的長輩，「如果有甚麼事（做錯），都會找我們去他辦公室教導我們。」她說叔叔較具有同理心、比較會跟部屬開玩笑，跟個性較嚴肅的父親兩人個性具有互補性。

王永慶二房三女王雪紅說：「我非常感謝有一位充滿智慧與愛人精神的叔叔。他和父親帶給我最高貴的生活價值，他們一直教導我們做人的意義就是要腳踏實地，誠實做人。我知道他現在天上好得無比，也衷心感謝大家的

關心。」

### 往返麥寮 事必躬親

王文淵昨對員工發出公開信，開頭就說「想必（大家）和我心情相同，深感哀戚。」信中他緬懷父親從1994年開始參與六輕填海造陸、與海爭地過程，指其無論風雨，每周定期由台北往返雲林麥寮巡視、督導，親自主持麥寮工程會議多達225次，有「不屈不撓的意志」，也將台塑企業推向另一成長高峰。

王永在與王永慶兩人攜手一起從米店創業，打造石化事業，1970年後台塑總員工數已逾10萬人，現在是資產淨值2.4兆元的台塑王國。王永在20年前因主持雲林六輕廠填海造地，被譽為六輕總工程師，2006年兩兄弟退休後由二代接班，2年後，哥哥王永慶在美國過世。當時王永在告別式上一句：「阿兄，阿兄」的兄弟情深呼喚，讓人聞之鼻酸至今記憶猶新。

台塑權力中樞於2008年正式移交王家二代、老臣的七人小組，後改組為九人小組（現因台塑越鋼前董事長林信義辭職，實際為8人），王永在的離開，對台塑集團業務運作並無影響。由於總座辭世，台塑集團明年會將全面停辦。

## 福地擁山抱水 墓前葫蘆池

翁毓嵐、邱琮皓/台北報導

位於林口、泰山交界的台塑王家家族墓園「長永紀念福園」，總面積約5.04公頃，其土地所有權及管理權，為由台塑集團總裁王文淵兼任董事長的長永開發公司所有。王永慶墓園右方虎邊，另規畫包括王永慶家族，與王永在家族等成員之福地；至於其左方龍邊，則另預留1公頃作為王永在的福地之用。

林口墓區規畫包括0.74公頃的土葬區共267個墓穴位，室內納骨塔1813個塔位、樹葬區共3480個穴位，及戶外骨灰土葬區

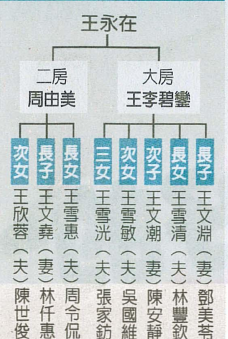
共1007個穴位，總計共6567個塔(穴)位。

該處是台塑集團創辦人王永慶早在2006年間就選定規畫作為家族墓園之用；2008年10月15日王永慶辭世後，即由其二房長子王文洋，委由風水師王泰安規畫設計，取其中一處作為王永慶長眠之地。

由於顧及長幼有序的輩份倫理，王永在的福地略偏後，座向也較偏西南西、朝東北東方位，但也仍坐擁正取七星、大屯山脈、左擁觀音山脈；右抱烏來山系，並有淡水河、大漢溪自右繞抱之勢；另在王永在的福地前庭，並設計有一葫蘆型的「園月景觀池」。

曾到現場堪察過地形的風水師透露，雖然各方風水師對於該處是否為蟾蜍穴多有不同意見，但整體來看，三面有山環、且前有曲水彎抱、太陽照，都屬能庇護後代子孫的好福地。

### 王永在家族表



製表/翁毓嵐

### 長庚醫療財團法人持股情形

登記財產總額	838.63億元
事業名稱	持股比
台塑公司	9.44%
南亞公司	11.05%
台化公司	18.58%
台塑化公司	5.51%

註：資料更新至2014年5月  
資料來源：司法院、各公司年報  
製表/翁毓嵐

註：資料更新至2014年5月  
資料來源：司法院、各公司年報  
製表/翁毓嵐

## 小白球哲學 決定就做 做就做好

台塑創辦人王永在小檔案

祖籍 福建省泉州  
學歷 嘉義崇文國小、成淵國中  
學經歷 嘉義崇文國小、成淵國中、與王永慶創辦台塑集團、擔任台塑集團總經理、副董事長、董事長、長庚基金會董事長  
家庭 共2房，育有3子5女  
興趣 高爾夫球  
吳泓勳·整理

王玉樹、翁毓嵐/特稿

始終在阿兄王永慶背後做助攻手的王永在，除有低調不居功個性外，毅力與執行力超強，這可以從他40年不間斷，即便出國、酷寒、豪雨，依然天天到球場打小白球，這種不是一般人可以做到的事情就可以看出。除此之外，「照顧部屬」、「念舊」也是他帶人帶心的成功地方。



已故台塑創辦人王永慶長孫王泉仁大婚，創辦人王永在（中）撐著拐仗由王文洋（左）、新郎王泉仁（右）扶持下抵達婚宴現場參加基督教證婚儀式。（本報資料照片）

### 遺產逾778億

## 受惠超低稅率 遺產稅不到40億

翁毓嵐、吳泓勳/台北報導

王永在辭世後，遺產超越長兄王永慶，單以其個人名義，持有台化、南亞及台塑等三寶股份計算，股票市值逾778億元，超過長兄王永慶當時申報的595億元遺產總額，當現行的10%遺產稅率估算，扣除大房王李碧雲可分得一半遺產後，須繳的遺產稅不到40億元，遠低於王永慶創下的119億元最高遺產稅紀錄。

截至今年中，王永在名下持有台塑三寶的股權，包括台化7.37%、南亞5.41%，及台塑4.43%，以昨日收盤價計算，持股市值分別達302.8億元、276.74億元

，及199.09億元，總計778.63億元。

此外，王永在於國內尚有部分投資公司持股，及高爾夫球等不動產資產，租估各自約有數千萬到數億元現值。

早在2001-2005年，王永慶及王永在兩人的財產，幾乎已交付海外信託，以致王永慶過世後，遺產爭議不斷，使得外界對於王永在離世後的遺產高度關注。國稅局官員指出，該部分遺產的難度較高，但若能掌握現金可供證明，就必須納入課稅。

就王永在櫃面上的股票資產估算，會計師表示，王永在的遺產

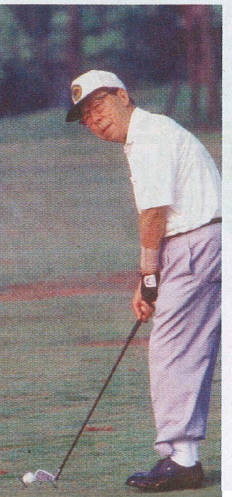
稅最高約近40億元，但若王家人已事先做好節稅規畫，其遺產稅就不需繳到這麼多。

王永在辭世後，依法大房王李碧雲可申請夫妻剩餘財產請求權，最多可分配到遺產一半的總額、近390億元，至於二房周由美及王永在育有的8名子女，未來將如何進行遺產分配，就看王永在在是否留下遺囑，抑或家族會議協調。

針對王永在辭世後的遺產稅問題，財政部政務次長吳當傑昨表示，台塑集團是優良企業，相信台塑會依照規定辦理。

友與員工對王永在嚴謹津津樂道的是，他數十年不間斷每天早上4點多起床到球場，永遠排「第一順位」打球。看過王永在打高爾夫球18洞的人都說，他走路時都會檢查球道是否有異樣、有無小垃圾、推桿、推桿，每一洞步驟都謹慎謹慎、確確實實地完成。正式揮桿時則很乾脆，象徵他的管理哲學，「決定就做，要就做好」。

當台化總經理時，他首重「成本」，每規畫生產一個產品，須做好事前計畫，包括要多少成本



王永在喜歡打小白球。（本報資料照片）

可以賣多少？除成本外，他更重視「人」。但他帶人，往往提的是合情合理的要求，不會讓員工無所適從。更重要的是，他待人寬厚，注重誠信，沒有架，念舊，這也是許多員工懷念他的地方。

當王永在過世消息傳到公司時，不少資深員工在辦公室哭了出來。員工說，他雖然貴為集團第二把手，但是許多退休員工到辦公室找他，他不管多忙都會接見，「很誠實、很實在」。

他也常關心部屬家人子女，甚至讓員工子女都到公司上班，以便加以照顧。

這位堅守勤勞樸實的創辦人，本身生活就簡樸與勤勞到極點。老員工說，常跟總理喝酒，會發現大家頭上都沒有蚊子，但是他的頭上總是蚊子飛舞，被笑稱他吸引「喜愛香香的蚊子」。

王永在自年輕時，酒量出名的好，菸也抽了不少，曾一天抽掉3包半的菸。算算他的菸齡、酒齡，雙雙超過50年，一直年入7旬，一回健康檢查後，醫生建議他別再抽菸了，王永在才決定戒菸；後來為了健康因素，連酒也戒了。

台塑董事長李志村回憶，1976年他們到美國洛杉磯洽談投資巴西PVC塑膠計畫，但人到了當地，總座完全沒出去玩，大家說要帶他去迪士尼樂園，也說不要，出國不是旅遊，就是工廠，王永在曾一度自嘲「世界風景部一樣」。這個人的經營哲學，就是从自身生活做起，做給員工看。

### 王永在主要持股/掛名國內事業

事業	職稱	持股/事業備註
長庚醫療財團法人	董事長	四寶大股東
台塑公司		4.43%
南亞公司	大股東	5.41%
台化公司		7.37%
永在投資	董事長	99%

註：資料更新至2014年5月  
資料來源：各公司年報  
製表/翁毓嵐

責任副總編輯/謝錦芳 編輯/藍仁智