



王永在

享壽93歲

記者彭煇胎/台北報導

台塑集團創辦人王永在昨(27)日辭世，享壽93歲。有「六輕總工程師」稱號的王永在，親自催生麥寮廠區的填海造陸計畫，督導這一項高達5,000億元的超級大工程。六輕完工之後，台塑集團的營收規模躍式成長，成為舉世矚目的世界級兆元企業。

六輕總舵手辭世



台塑集團創辦人王永在

小檔案

出生 1921年1月24日生於臺北廳新店支廳新店區直潭莊，為王永慶之弟，同為台塑集團創辦人，曾任台塑集團副董事長、董事長。

生平大事記 1993年成功的主持了麥寮六輕工程「填海成金」計劃，被譽為「六輕總工程師」。當年王永在每星期日下午雲集麥寮，親自督導五千億元台幣的大工程，抽砂填海，與海爭地，將滄海桑田化為全球最賺錢的石化園區，將台塑集團推向另一高峰。

2002年，兄長王永慶宣布退休，不再過問集團的具體經營事務。王永在主持集團主要決策。

2006年，王永在宣布退休，交棒給由王文淵領銜的台塑集團行政中心。

2008年，王永慶逝世，王永在續掌長庚醫療財團法人基金會董事長。

2014年11月27日上午11時15分，王永在因年事已高在家中安詳辭世，親人均隨侍在側，享壽93歲。

家庭 有2房妻室，共生育3子5女。大夫人王碧蓮，子女包括長子台塑企業總裁王文淵、次子台塑企業行政中心委員王文潮；女兒王雪清、王雪敬、王雪汎。二夫人周由美，子女則有三子台塑資深副總裁王文義及女兒王雪惠、王欣蓉。

●六輕總工程師王永在昨辭世，享壽93歲。圖/本報資料照片

身價高達29億美元，生前已成立信託基金，並長年透過捐贈移轉名下股權

遺產稅 估繳30億元

記者林淑慧、彭煇胎/台北報導
台塑集團創辦人王永在昨(27)日辭世，遺產稅備受關注。王永在生前擁有台塑28萬張、南亞42.9萬張與台化43萬張，對照昨日收盤價，單單三寶股票市值就高達775億元，超越兄長王永慶。另據富比世雜誌公布的「2014全球富豪榜」，王永在生前身價高達29億美元，但據了解，他生前已成立信託基金，並長年透過捐贈移轉名下股權，估計要繳納的遺產稅不會太多，估計30億元。

「富比世」雜誌公布的「2014年全球富豪榜」1,645人中，台灣有28名富豪上榜；其中，王永在以29億美元身家(接近新台幣900億元)，名列全球富豪第520名。

據指出，被譽為「六輕總工程師」的王永在，主要資產包括台塑三寶(台塑、南亞及台化)的股票，依據稅法規定，必須按昨日收盤價估價，估計股票市值超過775億元。

據悉，為鞏固集團營運結構，王永慶與王永在昆仲早在2001年~2005年，即以股票公益信託方式持有台塑三寶股票，防止後代子孫變賣股份，或引發資產爭奪戰。

王永在生前名下持有4.43%台塑股權、5.41%南亞股權及7.37%台化股權；但不同於王永慶適用稅率5成的舊制遺產稅，王永在遺產適用10%的新制稅率，交稅金額將低於王永慶。由於王永在遺產問題較單純，預估在家族內即可順利解決。

熟悉稅務人士表示，倘若王永在家族未進行節稅規劃，王永在遺產在扣除半數配偶遺產繼承權之後，按現行遺產稅稅率10%計算，其遺產稅約30餘億元，預估將是我國遺產稅新制上路後，政府最大一筆的遺產稅收入。

另外，台塑創辦人王永慶2008年過世時，爆發海外遺產風波，據了解，王永慶兄弟生前曾在美國設立信託基金，信託金額約20億美元，該資料已為國稅局掌握，待訴訟官司結束，可望按10%稅率課繳遺產稅。

不過，許多會計師均表示，王永在在高齡辭世，一定有足夠的時間完

善規劃遺產稅，即使他身家豐厚，只要在生前善用贈與稅每年220萬的免稅額，逐年將財產贈與給家人，再透過捐贈或成立海外信託基金避稅，身後繳給政府的遺產稅，應該只是「意思意思」。

依據股市公開資訊觀測站資料，王永慶生前即以父親王永長名義成立信託基金，而王永在在哥哥退休前夕，曾一同捐贈價值高達25億元的台塑集團股票給王長庚社會福利基金會。

國稅局高層表示，目前在收到王永在遺產稅申報，難以證實遺產稅金額；且成立捐贈、成立基金會等方式，皆是常見於富人的節稅規劃，遺產稅不一定如外傳那麼多。

王文淵致員工信

化悲傷為力量

記者彭煇胎/台北報導

台塑集團總裁、王永在長子王文淵昨晚致信給員工，追思創辦人王永在。王文淵表示，今年公司屆滿60周年，現階段企業正值許多重要擴建工程積極推動，大家必須化悲傷為力量，如期完成各項擴建工程，以貫徹敬愛的兩位創辦人留傳的「勤勞樸實」及大無畏精神，為企業續創新局。

由於創辦人王永在辭世，台塑集團旗下台塑、南亞、台化、台塑化4大公司及各轉投資公司昨日決定，將停辦今年度的董事會尾牙活動。

台塑集團高階主管將在今日上午8點親赴王永在老家致哀。台塑董事長李志村昨日也感慨表示，只要員工努力，就算做錯事，王永在連一句話都不責怪，這就是台塑企業文化，讓員工敢衝。過去投資生產電漿電視，後來受挫關廠，賠了80幾億元，但王永在還是完全沒責罵。

王文淵在信中寫道，兩位創辦人長期盡心致力於事業經營，合作無間並屢創佳績，為國家經濟做出世所矚目的重要貢獻，也是企業界兄弟合作的楷模，為社會各界所津津樂道。同時，他也提到王永在「向事必躬親，身先士卒，帶給台塑企業營收規模大幅躍進的六輕計畫。」

王永在民國95年因感年事漸高，為確保企業永續經營，與董事長王永慶一同卸去經營重擔，正式交棒給行政中心，由當時的7位企業資深領導幹部擔任委員，擔負起全企業經營督導的重責大任運作至今。

王文淵信末感性地說，「敬愛的總座離開我們，此時行政中心全體委員和我人均懷著萬分哀傷的心情，但我們都必須化悲傷為力量，如期完成各項擴建工程，為企業續創新局，為國家社會持續貢獻，以求無負於我們敬愛的總座的期待。」

經理，李志村轉任台塑顧問，參與台塑董事會，協助專業督導工作。

在此同時，與李志村同為集團元老的老總管理處總經理楊兆麟也將一併退休，由總管理處執行副總王瑞瑜接掌總管理處總經理一職。

根據王永慶、王永在規劃的交班計畫，台塑集團由過去的個人領導轉制為集體領導，並透過長庚基金會持續買進台塑集團股票，築起堅不可破的經營權護城河。

最初，台塑集團決策中心由王永在的長子、總裁王文淵領軍，王永慶三房的長子王瑞瑜擔任副總裁，包括王文淵、王瑞瑜，及台塑四寶董董李志村、吳欽仁及總管理處總經理楊兆麟，組成七人決策小組；其後再加入台塑化董董陳寶郎、台塑越南鋼鐵林信義所完成的九人決策小組，展開凝聚多元思維的「集體領導」時代。

台塑集團正式結束創辦人時代

王文淵領軍決策中心

記者彭煇胎/台北報導

台塑企業創辦人王永在逝世後，因台塑集團早已完成接班布局，並樹立家族、專業經理人共同決策的行政中心模式，昨(27)日王永在辭世消息宣布，台塑集團股華亞均、南亞、台塑、台塑化及台化等均上漲，表現相當平穩，集團十家上市公司昨日合計市值達2.57兆元。

據悉，王永在生前擔任台塑集團最大控股核心的長庚醫療財團法人基金會董事長，依規定將在其逝世30天內進行改選，預計將王文淵接手，變動不大。

此外，明年台塑股東會將進行董監改選，因台塑董事長李志村有意退休，台塑集團或將啟動新一波專業接班圖對布局計畫。

配合李志村退休，由現任總經理林健男、洪福源升任董事長並兼總

追思王永在

勤勞樸實 外圓內方

— 王永在是老一輩企業家的典型

台塑企業創辦人王永在昨天上午辭世，這個消息昨天中午傳開之後，引起社會各界廣泛關注，許多過去陪他打高爾夫球的「早班隊」球友，更是輾轉打探何時可以去他靈前拈香祭拜，送他最後一程。

筆者近25年前，因為打高爾夫球而與台塑員工心目中永遠的「總座」結緣，也因此有機會對他近距離作更多了解。王永在與他的哥哥王永慶董事長攜手共創台塑集團，兩人聯袂藍線，從無到有，如今成為台灣最具代表性的跨國企業，奉行的副條就是「勤勞樸實」，這點早為台灣社會所認知；除此之外，王永在「外圓內方」的性格，與王永慶的直率、嚴格相輔相成，應可說是締造這個企業王國最關鍵的因素。

民國40年代王氏兄弟掌握美國援助台灣發展經濟的機會，先從設廠生產塑膠做起，一步步擴張石化相關生產線，營業規模也持續大幅擴增。台塑企業的迅速壯大，還引起彼時當政者的疑慮，民國60年代台塑原本就要跨向上游投資設立乙烷廠，卻遭到當局強力阻止，兄弟倆引為憾事，一直耿耿於懷。

正因如此，後來兩岸關係解凍之後，王永慶積極規劃前往福建海

滄設立大規模石化廠，卻又與當時政府的戒嚴用忍政策有所扞格，遭到行政部門強力阻止，王董事長憤而帶美不歸，其後雲林麥寮六輕計畫的執行，就全部由王永在一肩扛起。

六輕設置地點由宜蘭利澤到桃園觀音、嘉義蘇澳，一再遭到地方抗爭與政客阻撓，最後才落腳雲林麥寮，但也並非從此一帆風順。當時先由福懋所屬一家養殖公司出面收購土地，一些「穿皮鞋」的地方人士加入攪和，使得購地過程困難重重，後來都在處事圓融的「總座」坐鎮下逐步化解。挑戰更大的則是後來的填海造陸工程，王永在每周至少一天要由台北南下，親赴現場督導，在不到兩年時間內完成「填海造金」計畫。現在六輕一年產值接近新台幣2兆元，超過台灣GDP的10%，其重要性不言而喻。

王永在於40歲之後開始打高爾夫球，從此這項運動成為他唯一嗜好。每天天亮發球，打完回公司上班，除了出國，沒有一天缺席，估計他走的路途超過地球兩圈。陪他打球者，都深覺他待人親切、溫暖，非常喜歡跟他一起打球。他對幹部屬也是同樣和藹可親，但在做事方面，他要求可是非常嚴格，「外圓

鄭優■工商時報總主筆



●六輕建廠期間，王永在緊盯進度頻到廠區視察。圖/本報資料照片

內方」正是他性格的最佳寫照。王總座原本身體狀況極佳，三年多前有一次前往美國視察業務，因為旅途過於勞累，不慎罹患帶狀狀疹(俗稱皮蛇)，從此體能大不如前，並於昨天辭世。台塑兩位創辦人於8年前就啟動交棒計畫，接班人繼承「勤勞樸實」的精神，被社會公認是「正派經營」的典型，足可延續他們辛勤創立的基業長久。

王雪紅：他現在天上好得無比

記者吳俊傑/台北報導

台塑關係企業創辦人王永在過世，身為姪女的宏達電董事長王雪紅表示，她非常感謝有一位充滿智慧與愛人精神的叔叔，叔叔和父親帶給她最寶貴的生活價值，就是他們一直教導她，做人的意義就是要腳踏實地、誠實。王雪紅進一步指出，「我知道他現在天上好得無比」，由衷感謝大家的關心。

許勝雄：他是一個溫暖的人

記者譚敏珍/台北報導

台塑集團創辦人王永在辭世，總經理許勝雄表達哀思，同時指出，王永在對內治軍嚴格，卻又充滿慈悲與客氣，是一個溫暖的人。

他認為，王永在最為難得的是在哥哥王永慶董事長的光環下，願意當總經理，在對內管理時，不強出頭，與現代很多企業兄弟無法有效分工合作，是很強烈的對比。