

# 王永在辭世 王文淵將接班

## 可望任台塑四寶最大股東—長庚醫院董座 掌握股權事權 帶領集團跨入新世代

【記者邱展光、陳景淵/台北報導】台塑企業創辦人王永在(27)日上午11時15分，在台北市延壽街家中安詳辭世，享壽93。王永在生前擔任重要職務即是財團法人長庚紀念醫院董事長，該機構是台塑四寶最大的股東，據了解，董事長的接班人選將是他的大兒子—台塑集團總裁王文淵，帶領集團進入新世代。

台塑集團聲明指出，王永在辭世，親人均隨侍在側，下午王永慶二房子女王文祥、三房子女王瑞瑜代表致意。王永在的長子王文淵、次子王文潮等人，昨一整天都待在家中接待，處理後續事宜。據台塑董事長李志村表示，他致電給王文淵兄弟倆表達關心時，他們已悲傷到說不出話來。

王瑞瑜表示，她非常尊敬這位叔叔，回憶過往若遇到工作上不順的環節，王永在都會請她到辦公室，親自指導、說到她懂。因為王永在個性相當平易近人，不像自己的父親王永慶相當嚴肅，所以很常遇到問題都是請求叔叔幫忙，也因為王永在個性親和，與王永慶極為互補。

據消息人士透露，長庚紀念醫院共有15位董事，其中五人王家成員，即王文淵、王文潮、王瑞華與王瑞瑜，此外還有社會賢達與專業經理人，將在一個月內開董事會，推選新董事長，王文淵出線機率最高，其所掌握的權力，就如同台塑集團創辦人王永慶，同時掌握股權與事權。

## 專業經理人 明年起接棒

【記者陳景淵、王茂臻/台北報導】後王永慶、王永在時代，台塑集團的家族色彩將逐漸淡化，改由專業經理人主導。台塑集團從最早王永慶兄弟共治，到後來交接給二代、老臣團隊，組成七人最高行政委員會，再擴增為九人小組。

# 會計師：遺產稅不逾30億元

【記者吳佳馨/台北報導】台塑集團創辦人王永在辭世，會計師推估，王家須繳納的遺產稅，不超過30億元。王永在的長子王永慶，2008年辭世時，遺產申報總額約595億元，減掉配偶請求權金額後，依當時遺產稅率50%，最終共繳納119億元遺產稅，創下史上最高遺產稅紀錄。

## 子婿表現傑出 最豐碩的資產

【記者邱展光/台北報導】台塑集團創辦人王永在的三個兒子，在各領域表現出色，女婿在企業內的表現也可圈可點。這些對他來說，才是最豐碩的資產。王永在對兒子與女婿不僅注重言教，更重視身教，一有疏失，看到後馬上指正，而他們都沒讓王永在失望；對此，他感到很欣慰，與外人交談時，也不吝於讚賞。



台塑企業創辦人王永在昨日(27)日上午11時15分，在台北市延壽街家中安詳辭世，享壽93。(本報系資料庫)

化龍頭，其規模在全球排名第七，比杜邦公司還大。台塑於王永慶、王永在晚年，已經將決策中樞轉至最高行政九人小組，由王家成員和老臣共治，近年更將徹底執行淡化王家家族色彩，走向專業經理人管理的新時代。

不過王家仍實質掌控台塑集團。台塑集團走向專業經理人制度，最早來自創辦人王永慶的構思，台塑集團總裁王文淵接棒後，仍持續完成此一構思。外傳，明年王文淵有意辭去台塑董事長，改由現任總經理洪福源升任，及早實現專業經理人制度。對此，王文淵日前表示，「董事會之前，我不能說。」

## 王文淵發給同仁一封信... 化悲傷為力量 衝下階段事業

【記者潘舜青、邱展光/台北報導】台塑企業創辦人王永在辭世，集團確定取消年度慶年會活動，台塑集團總裁王文淵昨(27)日也發給全體同仁一封信，信中指出，大家雖萬分哀傷，但現階段企業正價值多重要擴建工程積極推動中，因此必須化悲傷為力量。

## 五投資計畫 展開台塑新紀元

【記者邱展光/台北報導】台塑集團近期的重大投資案包括美國德州頁岩氣輕裂廠、越南河靜煉鋼廠、大陸福欣不鏽鋼擴建、寧波石化區一期擴建等投資，再加上最新宣布的第二座頁岩氣輕裂廠，共五大計畫，共計92億美元(約新台幣2,760億元)的投資，可望在2017年前陸續完工，展開台塑的新紀元。



## 成功交棒 股價不受影響

【記者簡威慈/台北報導】台塑集團創辦人王永在辭世，外資圈認為，台塑的經營，近年來已成功交棒給集團決策小組，王永在辭世，應不會影響股價，亦不會改變國際資金對台塑集團的看法，一切依舊以基本面為主要觀察點。另外，時值年底，市場也關注台塑集團作帳行情，歐系外資分析師評估，台塑集團作帳行情應不受影響，仍有想像空間。

## 憶故人... 許勝雄：個性不強出頭

【記者詹慧珠/台北報導】全國工業總會理事長許勝雄昨(27)日表示，台塑創辦人王永在在世時最難得的是，在集團內與哥哥王永慶分工合作，不強出頭，這與國內企業很多兄弟檔無法合作，形成強烈對比。許勝雄表示，王永在與王永慶在台塑創造很重要的營運思維，這根就區、腳踏實地做好管理改善的工作，而且事必躬親，持續尋求突破，為企業創造很好的經營績效，堪為企業的表率。

### 台塑企業行政中心九人小組

- 台塑總裁兼台化董座 王文淵
- 台塑副總裁 王瑞華
- 南亞光電董座 王文潮
- 台塑生醫董座 王瑞瑜

- 台塑董座 李志村
- 南亞董座 吳欽仁
- 台塑總管理處總經理 楊兆麟
- 台塑化董座 陳賈郎
- 台塑鋼鐵廠執行長 陳源成

### 台塑企業創辦人王永在家族

- 大房李王碧雲
- 王文淵 台塑集團行政中心總裁、台化董事長、副總經理、編製董事長、妻：邱美琴-家庭主婦
- 王文潮 南亞光電董事長、妻：陳安靜-家庭主婦
- 王雪清 南亞副總經理特別助理、夫：林寶欽-南亞資深副總經理
- 王雪敬 家庭主婦、夫：吳國雄-台稱重工總經理
- 王雪洸 家庭主婦、夫：張家勳-南亞印刷電路板總經理

- 二房周由美
- 王文真 南亞資深副總經理、妻：林仔惠-家庭主婦
- 王雪惠 總管理處總經理室特別助理、周令凱-台塑石油總經理
- 王欣睿 南亞塑膠公司特助、夫：陳世俊

林豐欽(妻王雪清)現任南亞資深副總裁；張家勳(妻王雪洸)擔任南亞印刷電路板總經理；吳國雄(妻王雪敬)則擔任台稱重工總經理，都各自闢出一片天。

# 王永在 永遠的六輕總工程師

## 王永在語錄

- 談兄弟分工** 哥哥說的我聽
- 談貢獻** 我只是老頭子，都是別人在做的
- 談養生** 身體要保養嗎？我是每天打高爾夫。  
(王永在每天天一亮就赴球場，40年來不中斷)
- 談工作** 世界風景都一樣，就是旅館跟工廠。(王永在出差外地從不玩樂，只會去旅館跟工廠)

## 他用台灣俗語談兩岸分工 大石也要小石塞縫

【記者邱晨光／台北報導】台塑集團創辦人王永在生前說話時很喜歡用台灣俗語。因他是福州人，不太習慣講國語，有時雖「打鴨子上架」，往往講得不是很「輪轉（流利）」，聽來往往「霧煞煞」；聽懂的人都認為，他以台灣俗語貫穿話題，更有「畫龍點睛」之妙，聽來令人莞爾。

講起兩岸分工的問題，王永在就喜歡用俚語。他最常說的是：「大粒石頭也要有小粒石頭塞縫（台語）」他說的「大石頭」，是台灣石化業者，「小石頭」是在大陸從事塑膠加工的台商。

每當王永在說這句話時，總會解釋說，台灣人工成本提高，加工業者都把工作搬遷到大陸。如今台灣石化產業能夠生存，就是

記者邱晨光／台北報導

台塑企業創辦人王永在昨(27)日辭世，享壽93。台塑六輕從無推升台塑企業集團去年營收高達2.45兆元，是由他一手催生；因此，他被譽為「六輕總工程師」。

王永在身體一向健康，也很注重養生。關鍵轉折點，是六年前到美國視察業務時，感到身體不適，取消行程回國，卻在頸部感染帶狀疱疹。生前，他對這個帶狀疱疹非常在意，每談及此事，直道「差一點死掉」。

痊癒後，身體雖已恢復，但氣血超弱，某日又在辦公室摔倒，身軀即每況愈下。

王永在生前為麥寮六輕付出全身精力。六輕從無到有，歷經十年光陰，每周一次的「六輕工程專案會議」，在他未退居創辦人之前，從不缺席。每次開會時，清晨4時從台北出發，驅車到雲林麥寮，十年如一日，精神與毅力令人敬佩。

只要談起麥寮六輕，他的故事就特別多；開場白總是說：「六輕打造過程中，是備感艱辛啊！」從宜蘭利澤到桃園觀音，再到嘉義蕭寮，最後接受前副總統蕭萬長建議，落腳在一片汪洋的雲林麥寮濱海區。從無到有

在「風頭水尾」中，打造出台塑集團的石化王國。繼六輕之後，電子材料是台塑集團營收與獲利進階的第二個轉折點。南亞時投資的南亞科、華亞科、南亞印刷電路板等，在擁有技術與人才兩項重要資產後，一度成為集團2005年後發展的重心。背後親自督軍坐鎮的也是王永在。

王永在1947年結束木材生意後，到高雄與王永慶一起經營石化業。台塑從日產4公噸的聚氯乙烯(PVC)做起，發展至今煉油、輕製、石化、紡織、電子材料、煉

鋼、發電等領域，王永在一直都在旁邊「看前、看後」。

王永在一直以「業務員」自詡，年輕時酒量奇好，可得花錢，交友廣闊。與他哥哥個性最大的不同是，王永慶嚴肅，王永在幽默；王永慶自奉甚儉，王永在對朋友非常慷慨。

正因為如此，在他的晚年，有一群知心球友在旁邊不棄不離，每天早上就一起打球，閒時就一起到外面遊山玩水，甚至一起出國散心。至少，王永在晚年時一點都不寂寞。

## 兄弟情 奉行老二哲學

【記者邱晨光／台北報導】台塑集團創辦人王永在辭世後，他時刻進行的「老二哲學」尤其被後人津津樂道。王永慶六年前在美國過世後，當靈柩返抵台灣，王永在一聲哭喊「阿兄啊」，兄弟情深植人心。

在一個私下場合，王永在的大兒子，也就是台塑集團總裁王文淵說：「一般人都以為，台塑集團是董事長（王永慶）創立的；但事實上，台塑是董事長與我父親一起創立的，並沒有大小之分，也就是50(%)、50(%)啦。」

當年王永慶靈柩抵台，一聲「阿兄啊」震撼人心...

## 奉行老二哲學



執行王永慶策略的就是王永在。

不過，也有例外的時候。2007年，雲林長庚醫院勸士典禮時，由王永慶、王永在兄弟及地方士紳一起鑄土。典禮結束時，媒體擠過王永在，蜂擁而上採訪王永慶，將王永在拋到身後。這個時候，王永在臉色不好看，但幾秒後，他的臉色馬上恢復正常。其實，王永慶知道他弟弟的委曲，公司分股權或發現金時，王永慶不但不與王永在計較，甚至還會多分給他這位形影不離、相處超過一甲子的弟弟。

## 台塑六輕申請中的擴建案

投資案	投資廠商	投資金額	投資項目	進度
4.6期	台化	24億元	芳香烴廠去氫	確認排放量後提高查大會
4.7期	台塑化	52億元	氯化苯乙硫胺廠	提出行政訴願中
4.8期	南亞	50億元以上	BPA、DOP、EG擴建	確認排放量後提高查大會
4.9期	台塑	133億元	SAP等五廠擴建	確認排放量後提高查大會

## 台塑集團上市櫃公司

公司(股號)	27日收盤/漲跌(元)	總市值(億元)	主要產品
台塑(1301)	70.60 / +0.20	4,494.20	PE、PP、PVC、碳氫、化學品等
南亞(1303)	64.50 / +0.40	5,115.40	EG、BPA、丁二醇、DOP、PA等
台化(1326)	70.10 / +0.70	4,108.70	芳香烴廠、PTA、PP、PC、SM等
福懋(1434)	29.90 / +0.00	503.70	汽柴油、乙炔、丁二烯等
南亞科(2408)	73.80 / +1.60	1,769.90	DRAM
華亞科(3474)	47.40 / +1.80	3,097.20	DRAM
台勝科(3532)	30.35 / -0.20	235.40	矽晶圓
台鹽科(6505)	70.30 / +0.80	6,696.80	印刷電路板
亞電(8046)	39.80 / -0.10	257.20	油墨、尼龍、蘭布等
福懋科(8131)	19.95 / +0.25	88.20	IC封裝測試

## 台塑美國今年擴廠計畫

擴建項目	設計產能	預計完成日期
德州乙烷裂解廠	乙烷年產120萬公噸	2017年第1季
德州丙烷裂解廠	丙烷年產60萬公噸	2017年第1季
低密度聚乙烯廠	年產40萬公噸	2017年第1季
南亞乙二醇廠	年產90萬公噸	2017年第1季

## 大魄力 傳產跨界科技

【記者邱晨光／台北報導】除了六輕，王永在生前親自領軍督陣的還有電子材料事業。電子材料事業在王永在手中生根茁壯，從買別人技術，到擁有自己的技術，創造台塑集團發展史上第二個轉折點。

王永在生前只要身體情況允許，每周參與的六輕專案會議高達225次，他並親自坐鎮督軍電子材料事業部門，內部每周開一次會，遇到大問題時，提交每個月一次，由他親自主持的會議中檢討解決。

相較於德國帝夢達、日本爾必達、台灣力晶與茂德等大廠陸續退出標準型記憶體市場，台塑集團旗下南亞科與華亞科即便也曾同樣陷入鉅額虧損壓力，但在集團全力支援下，迄今仍在DRAM業站穩腳步，隨著大廠陸續退出，產業成為寡占市場，供需逐步趨向平衡，南亞科與華亞科也開始享受甜美的果實。

如今，南亞科採取市場區隔，改走利基型DRAM產品，標準型DRAM則專由華亞科生產，分工之後，成效卓越。華亞科與南亞科前年第三季進產531.63億元，

讓南亞科、華亞科站穩DRAM業，變身集團金雞母...

## 傳產跨界科技



王永在於會中強調，擁有技術、人才後，台塑集團在DRAM領域已經「站穩了」。由此可知，台塑集團電子材料事業準備要踏出去了。也因這句話，台塑集團才擁有如今規模宏大的南亞科與華亞科。

南亞科從8吋、12吋廠一路發展至今，成為最具規模、最具競爭力的DRAM廠，都是在王永在的指示下，一步步發展起來。對DRAM產業，他最常說的是，「一步一步走，踏出一步站穩後，再踏出第二步」。

化身一變成為集團金雞母；更勝台積電。華亞科第3季毛利率53%，七年前的某一個開會場合。

## 許願景 催生越南鋼廠

【記者邱晨光／台北報導】台塑集團總裁王文淵正執行王永慶、王永在兩位創辦人遺願，帶領台塑跨入大煉鋼廠領域。東南亞規模最大的越南河靜台塑煉鋼廠，將在2016年在王文淵手中誕生。

台塑集團的大煉鋼廠夢想，情節就如同麥寮六輕一樣「一波三折」，且一度因越南暴動延宕工程，現今在前中鋼總經理陳源成接手後，

打造東南亞規模最大廠夢想，最遲2016年實現...

## 催生越南鋼廠

段建設。第一期先投資100億美元，預計年產粗鋼707萬噸並銷售鋼材682萬噸；自高爐打樁後，建廠工程將全面啓動，施工期將達30個月。

台塑集團主管表示，河靜鋼廠初期銷售以東南亞為目標市場。近年來，東南亞國家受工業化與城市化發展，鋼鐵需求量大增加，成為現今全球鋼鐵消費成長最快速的區域。



東南亞規模最大的越南河靜台塑煉鋼廠，將在2016年在王文淵手中誕生。 台塑/提供



真本事！ 一手打造台塑六輕 年產值貢獻台灣GDP的16%

好功夫！ 苦幹實幹建構王國 始終恪守本分 避出鋒頭

# 豪爽謙虛 成就兆元霸業

1921年

出生於新北市新店直潭

1943年

與兄長王永慶在宜蘭經營木料生意

1946年

兄弟兩人在嘉義投資台灣最大的碾米廠

1954年

王永慶建PVC廠、創立台塑公司，王永在前去幫忙

1958年

擴建PVC至日產20噸、籌設南亞塑膠，進入二次加工

## 走過這一生

王永在與兄長王永慶共創台塑企業王國，這位六輕總工程師，是將台塑集團帶上年營收2兆元的最大推手。



1961年

父親王長庚病逝，埋下兄弟倆創立長庚醫院的種子

1973年

首次提出興建輕裂廠計畫，但未獲主管機關同意

1970年

台化生產第一包洗衣粉，跨入清潔劑產業

1968年

成立總管理處，擔任業務經理

1965年

成立台化公司、開發嫫祖棉

1963年

成立新東塑膠加工公司、與兄長共創明志工專(科大)

1976年

與兄長共同捐資成立財團法人長庚紀念醫院

1978年

設台塑美國公司、林口長庚醫院開幕啓用

1980年

台塑美國德州廠建廠完成

1985年

基隆長庚醫院開幕啓用

1991年

王永在宣布六輕廠址在雲林麥寮



1997年，時任台塑集團總經理的王永在(左)穿著球鞋巡視六輕



1969年，聯合報創辦人王愷曾參觀台塑廠，並與王永慶(左)、王永在(右)合影。



1998年8月8日父親節，王永在(左起)、王文淵一同赴六輕工地了解工程進展情況。

## 留根在台灣

六輕一度難產，內部有意把全套計畫移往國外，但是王永在堅持留在國內，同時打包票可以處理六輕所運送的難題。

王永在說：「我出世是香薯，死還是香薯，不到東南亞投資，是因為到那裏去投資沒有根。」



1992年

成立台塑化，由次子王文淵擔任負責人

1994年

六輕正式動工、南亞展開大陸布局、台塑美國廠完工

1995年

母親王詹樣逝世、成立小松電子(台勝科)、設南亞科跨入DRAM領域

1998年

六輕一期投產、台塑石化第一套乙烯輕裂廠投產

## 不老的73歲

1994年，六輕動土，當年王永在73歲，心臟功能已不如以往。他說，有時感到自己老得不想做些什麼，可是古人說，人生70才開始，「算一算我只有3歲，還可以為國家、社會做些事。」

## 滷蛋球傳奇

王永在的高爾夫球，因為長期使用，風吹日曬加上泥草翻滾，變得烏漆抹黑，像極了一粒粒的滷蛋：「滷蛋球」威名，不脛而走。他說，球只要還能打，當然要物盡其用；尤其他每天打球，淘汰率頻繁的話，將是無謂負擔，不符經濟效益。



王永慶、王永在與母至孝，留下多幅合照。圖中的王永慶48歲，王永在則為43歲。



1998年股東會，和兄長王永慶討論議事內容。



2000年4月，接受前總統李登輝頒贈二等奉勳章。

2014年

11月27日逝世

2010年

出席王永慶長孫王泉仁婚禮，最後一次公開露面

2008年

10月15日兄長王永慶逝世，任台塑集團長庚基金會董事長

2007年

與兄長捐贈4.8億元肺炎疫苗、提越南大煉鋼廠計畫

2006年

與兄長宣布，交棒給行政中心，長子王文淵任總裁



長庚大學校友總會 · 長庚科技大學校友會 · 明志科技大學校友總會

# 靜思緬懷 王永在創辦人悼念文

## 悼念 長庚大學 王永在創辦人

當年，您一聲傷痛欲絕的悲喚著「阿兄」，送王永慶創辦人走最後一程，眾人的心跟著糾結；而今，您安詳辭世，往生極樂，全體長庚校友聞此噩耗，均同感哀戚。

您與王永慶創辦人於民國七十六年成立長庚醫學院，以培育優秀醫學人才為目標，其後於民國八十六年改制為長庚大學；二十多年來，長庚大學校友已將「勤勞樸實」的精神，體現於生活之中，推廣於台灣各個角落。

我們也期許能將創辦人的為人處世之道「勤能補拙、辛勞不懼、醇美樸素、真誠踏實」發揚光大。同時衷心盼望所有自校園中汲取養分，長成大樹，在社會上發光發熱的長庚人，能夠效法創辦人的風範，將創辦人勤勞樸實、追根究底、實事求是的人生態度傳承下去，將長庚精神遍地開花，深耕與生根。

「哲人日已遠，典型在夙昔。」創辦人不但是校友們敬愛的人生導師，您的生命態度與企業經營之術，更是校友們驕傲的榜樣。我們會永遠謹記這份精神；盡己所能地回饋母校與社會大眾。

您，永遠，在我們心中——  
謹誌 追思



長庚大學校友總會理事長 李立昂 敬悼

## 悼念 長庚科大 王永在創辦人

我們最敬愛的台盟集團創辦人 王永在總座，已於中華民國103年11月27日上午11時15分，在台北家中安詳辭世，享壽93歲。得此訊息，全體長庚科技大學的師生和校友們無不感到悲傷與哀慟。

創辦人終其一生，秉大智慧、穩重溫良、謙善禮讓，永遠支持兄長、愛護家族。相信大家都知道，敬愛的創辦人 總座與 董座，兩位所共同創辦的台盟企業至今已逾一甲子的歲月，倆兄弟間深厚的情誼，更早已是全球企業界的最佳典範。我們至今都未曾忘記，大家最敬愛的創辦人當年在機場迎接 兄長靈柩時，所發出的那聲真情呼喚，那一幕、那一聲，將永遠存在所有台盟及長庚人的心中，永不消逝。

在工作上，創辦人事必躬親、不畏風雨、不辭辛勞，帶領企業同仁完成無數偉人大業與典範，而所精心策劃及推動的六經計劃，目前已是全球最具規模的石化園區，對台灣經濟發展有著無比卓越的貢獻。

最後，讓我們大家在此充滿哀感、需要靜思的時刻，一起以最真誠和感恩的心，以此悼念文獻給我們鍾情的創辦人。且未來不論大家身在何處，大家的心都會延續並身體力行長庚科技大學校訓「勤勞樸實」的精神，努力打拼、貢獻所學、造福社會，將創辦人的精神永遠傳承和發揚下去，永不歇止。



長庚科技大學校友會理事長 夏曉風 敬悼

## 悼念 明志科大 王永在創辦人

我們敬愛的總座承在先生於11月27日辭世，身為明志人，曾在台盟企業兩度感佩服務過，對於總座的離去，有比一般人更多的感傷與不捨。

回想當年在南亞服務時，曾經參加過名聞遐邇的午餐會報，當董座王永慶先生主持時，總座在旁邊，靜靜的坐著，只有當董事長詢問他的意見時才會發言，偶爾董董事長沒來，由總座主持，就看到他有很多指示，但主軸都不偏離董事長的要求，可見總座不是沒有想法，只是在公司經營管理上，不會逾矩，使高層的意思可以貫徹到底，發揮1+1大於2的成效。

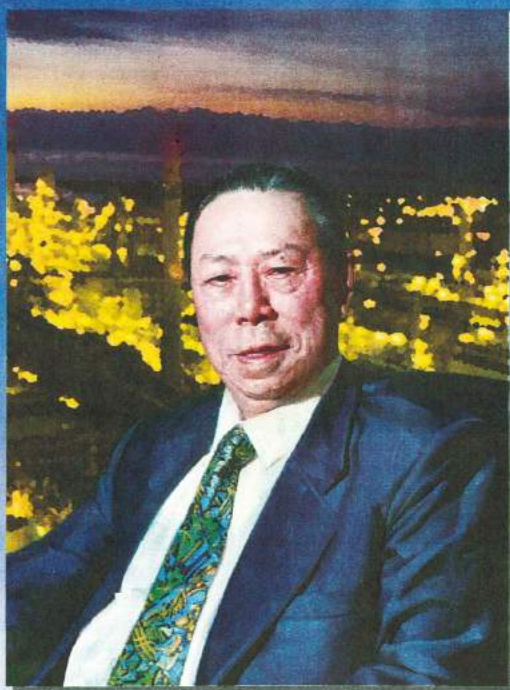
總座對於董座指令發揮的淋漓盡致的代表作就是六經的興建，當年由於土地的難覓，一變再變，最後決定落腳泰安，我有位同學莊廷洲負責規劃長庚醫院，當時院長表示要去看看院區土地，莊同學開玩笑要院長準備游泳褲及泳鏡，可以想像當時六經現址只是汪洋一片，而今六經工廠林立，為台灣經濟做出巨大的貢獻，「六經總工程師」的名號背後的辛酸，非身歷其境者，真的很難想像。

總座與董座的配合，在現今商場可稱之為兄長弟姪，合作無間的典範，誰思繼他才華洋溢，也總是思居幕後，把光彩留給董座，這在中國古語：「學為難首，不為牛後」，是何其不容易，綜觀目前商場，有才華者甘願永遠屈居人下者，寥寥無幾，縱使不自立門戶，在公司也是結黨成派，唇舌噴噴，形成內耗，而總座則是毫無怨言，認真的執行董座的理想，現在公司一般都以執行長CEO為團隊的領袖，而總座堪稱CEO執行長之典範。

如今總座雖然離我們遠去，但典範在夙昔，就如總座的名諱，他的精神人如其名，「永在」我們這些曾經受他照顧薰陶的後輩心中，願他老人家一路好走，在天上永遠庇佑我們。  
謹誌 追思



明志科技大學校友會理事長 許達麟 敬悼



# 敬愛的總座 王永在先生

## 永懷您的培育 感念您的恩澤

### 長庚大學校友總會

李立昂理事長、黃銘隆常務監事及全體理監事  
王麗文 呂俊憲 邱政洵 徐維助 郭柏壯  
陳秀枝 黃義章 葉大森 裴育晟 蔡宗勳  
劉傑祥 賴文正 簡竹君 魏一勤  
暨全體校友 敬悼

### 長庚科技大學校友會

夏曉風理事長及全體理監事  
呂靜儀 蘇文琦 鄭淑允 王吉如  
鍾淑惠 彭淑梅 王滄雅 張莞爾  
簡淑華 陳憶華 李以文  
暨全體校友 敬悼

### 明志科技大學校友總會

許達麟理事長、蘇瓊珠常務監事、全體理監事及各分會會長  
劉祖華 李逢吉 夏文龍 林玉田 林逸文  
黃信楨 施永裕 趙志中 黃世宗 簡世文  
謝昌輝 蔣至強 陳岱樺 卓浚義  
暨全體校友 敬悼